

ROMÂNIA



Județul GIURGIU  
CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI GIURGIU

**HOTĂRÂRE**

privind aprobarea Raportului cu privire la întreprinderile publice aflate în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea ori portofoliul Consiliului Local al Municipiului Giurgiu, în anul 2018

**CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI GIURGIU**  
întrunit în ședință ordinară,

Având în vedere:

- expunerea de motive a Primarului municipiului Giurgiu, înregistrată la nr.28.246/18.06.2019;
- raportul de specialitate al Compartimentul Monitorizare Întreprinderi Publice, înregistrat la nr.28.249/18.06.2019;
- raportul comisiei pentru administrație publică locală, juridic și de disciplină;
- raportul comisiei de servicii publice, muncă și protecție socială;
- prevederile art.111 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

În temeiul art.36, alin.(2), lit.,a", alin.(3), lit.,c" și art.45, alin.(1) din Legea nr.215/2001, republicată, privind Administrația Publică Locală, cu modificările și completările ulterioare,

**HOTĂRĂȘTE:**

**Art.1.** Se aprobă Raportul cu privire la întreprinderile publice aflate în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea ori portofoliul Consiliului Local al Municipiului Giurgiu, în anul 2018, prevăzut în anexa parte integrantă din hotărâre.

**Art.2.** Prezenta hotărâre se va comunica Instituției Prefectului - Județul Giurgiu, în vederea exercitării controlului cu privire la legalitate, Primarului Municipiului Giurgiu, Direcției Economice, Direcției Tehnice, Compartimentului Monitorizare Întreprinderi Publice din cadrul Aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Giurgiu care îl va publica pe pagina de internet a Primăriei municipiului Giurgiu până la sfârșitul lunii iunie 2019.

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

Gâdea Gheorghe

CONTRASEMNEAZĂ,  
SECRETAR,

Băiceanu Liliana

Giurgiu, 27 iunie 2019  
Nr. 235



Adoptată cu un număr de 18 voturi pentru, din totalul de 18 consilieri prezenți

**EXPUNERE DE MOTIVE**

Având în vedere dispozițiile art.nr.58 din OUG nr.109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, se dispune aprobarea *Raportului cu privire la întreprinderile publice aflate în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea ori în portofoliul Consiliului Local al municipiului Giurgiu, în anul 2018*

drept pentru care propun inițierea unui proiect de hotărâre cu următoarea titulatură:

*”Proiect de hotărâre privind aprobarea Raportului cu privire la întreprinderile publice aflate în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea ori în portofoliul Consiliului Local al municipiului Giurgiu, în anul 2018”.*

Compartiment monitorizare întreprinderi publice va întocmi raportul de specialitate și va redacta proiectul de hotărâre pe care le va supune dezbaterii în Comisia pentru administrație publică locală, juridic și de disciplină, în Comisia de servicii publice, muncă și protecție socială pentru avizare și în fața Consiliului local pentru aprobare.

**PRIMAR,**  
**EC. BARBU NICOLAE**



## **RAPORT DE SPECIALITATE**

### **I. Temeiul de fapt**

Prin Expunerea de motive nr. 28246/18.06.2019 Primarul Municipiului Giurgiu a inițiat Proiectul de hotărâre privind aprobarea Raportului cu privire la întreprinderile publice aflate în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea ori în portofoliul Consiliului Local al municipiului Giurgiu, în anul 2018, în vederea dezbaterii și aprobării sale în ședința Consiliului Local al Municipiului Giurgiu.

### **II. Temeiul de drept**

Conform art. 44 din Legea nr. 215/2001 administrației publice locale, cu modificările și completările ulterioare, Compartimentul monitorizare întreprinderi publice, în calitate de compartiment de resort a analizat și elaborat prezentul raport în termenul prevăzut de lege.

### **III. Argumente de oportunitate**

Având în vedere dispozițiile art. nr 58 alin.(1) al Ordonanței de urgență nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, autoritatea publică tutelară elaborează în fiecare an un raport cu privire la întreprinderile publice aflate în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea ori în portofoliul Consiliului Local al municipiului Giurgiu.

### **IV. Reglementări legale incidente**

Proiectul de hotărâre are ca temei special de drept prevederile următoare:

*- art. nr 58 alin.(2) al Ordonanței de urgență nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare care prevede:*

*(2) Raportul prevăzut la alin. (1) va cuprinde cel puțin informații privind:*

*a) politica de acționariat a autorității publice tutelare;*

*b) modificări strategice în funcționarea întreprinderilor publice: fuziuni, divizări, transformări, modificări ale structurii de capital ș.a.;*

*c) evoluția performanței financiare și nefinanciare a întreprinderilor publice aflate în subordine, în coordonare, sub autoritate ori în portofoliul autorității publice tutelare: reducerea plăților restante, profit ș.a.;*

*d) politicile economice și sociale implementate de întreprinderile publice aflate în subordine, în coordonare, sub autoritate ori în portofoliul autorității publice tutelare și costurile sau avantajele acestora;*

*e) date privind opiniile cu rezerve ale auditorilor externi și preocupările de înlăturare și prevenire a acestora;*

*f) alte elemente stabilite prin decizie sau ordin a/al autorității publice tutelare.*

*(3) Informațiile referitoare la politica de acționariat a autorității publice tutelare vizează cel puțin:*

*a) obiectivele politicii de acționariat exprimate prin scrisoarea de așteptări și prevăzute în contractul de mandat;*

*b) indicatorii economico-financiar și nefinanciar, raportați la ținte asumate public prin*

- scrisoarea de așteptări, sau bugetele de venituri și cheltuieli ale întreprinderilor publice;*
- c) evoluția participației statului la întreprinderi publice (privatizare, dobândirea de noi acțiuni);*
  - d) valoarea dividendelor repartizate statului - acționar;*
  - e) selecția administratorilor și a directorilor, execuția mandatului acestora.*

**V. Concluzii și propuneri :**

Proiectul de hotărâre întrunește condițiile legale și de oportunitate și propunem dezbateră și aprobarea sa în ședința Consiliului Local.

**Compartiment monitorizare întreprinderi publice**

**Inspector de specialitate**

**Iuga Matei Gheorghe**



**PRIMARIA MUNICIPIULUI GIURGIU**

**- PRIMAR -**

**RAPORT**

**cu privire la întreprinderile publice aflate în subordinea, în coordonarea, sub  
autoritatea ori în portofoliul Consiliului Local al municipiului Giurgiu,  
în anul 2018**

Consiliul local al municipiului Giurgiu este acționar unic la două întreprinderi publice – SC Administrația Zonei libere SA și SC Tracum SA și acționar majoritar la cinci întreprinderi publice: SC Administrația Domeniului Public și Privat Giurgiu SA (din data de 12.09.2012 insolvență Dosar nr.2291//122/2012 – în reorganizare), SC Giurgiu Servicii Locale SA (din data de 14.01.2018 insolvență Dosar nr.19/122/2018), SC Giurgiu Servicii Publice SA, SC Pază Publică Giurgiu SA, SC Apă Service Giurgiu SA.

**A) Politica de acționariat a autorității publice tutelare**

***a) Obiectivele politicii de acționariat exprimate prin scrisoarea de așteptări și prevăzute în contractul de mandat***

***a.1. Viziunea generală a autorității publice tutelare cu privire la rolul și obiectivele întreprinderii publice***

Autoritatea publică tutelara așteaptă ca managementul societății să fie orientat spre dezvoltarea activității societății în toate direcțiile de interes, în condiții de profitabilitate, să urmărească permanent calitatea serviciilor oferite, să diversifice activitatea prin acțiuni profitabile, să aplice o politică de investiții profitabilă, să gestioneze eficient bunurile proprietate publică.

Membrii consiliului de administrație împreună cu conducerea executivă trebuie să se asigure că societatea să continue creșterea veniturilor sale comerciale, în special din activitatea de bază, respectiv închirierea și concesiunea spațiilor și prestarea de servicii .

***a.2. Obiective strategice ale societăților***

### **a.2.1. SC Administrația Zonei Libere Giurgiu SA**

- A. Eficienta economica – dezvoltarea afacerii in conditii de profitabilitate si predictibilitate;
- B. Cresterea calitatii serviciilor oferite;
- C. Dezvoltarea competentelor angajatilor;
- D. Cresterea veniturilor.

Pentru a-si indeplini aceasta misiune, Administratia Zonei Libere Giurgiu S.A. va avea in urmatorii 4 ani urmatoarele obiective:

- promovarea Zonei Libere Giurgiu;
- dezvoltarea portofoliului de servicii oferite;
- atragerea de noi investitori in Zona Libera Giurgiu;
- îmbunătățirea activității portuare;
- dezvoltarea rețelei de utilitati din Zona libera Giurgiu;
- cresterea suprafetei de teren concesionate sau inchiriate ;
- cresterea nivelului general de competenta al angajatilor sai prin formare profesionala si evaluare permanenta;
- cresterea gradului de satisfactie al clientilor;
- respectarea legislatiei in vigoare privind intreaga activitate desfasurata;
- angajarea oricaror cheltuieli trebuie sa respecte principiile eficientei, eficacitatii si economicitatii;
- urmarirea incasarii la termen a creantelor si recuperarea acestora in termenul legal de prescriptie.

#### ***Indicatorii de performanță***

- îndeplinirea obligațiilor către Bugetul de stat și Bugetul asigurărilor sociale de stat;
- creșterea eficienței economice a societății ;
- realizarea cifrei de afaceri;
- cresterea productivității muncii (venituri din exploatare/nr.mediu de salariați);
- reducerea cheltuielilor la 1000 Lei venituri.

### **a.2.2. SC PAZA PUBLICA GIURGIU SA**

- A. Eficienta economica;
- B. Cresterea calitatii serviciilor;
- C. Dezvoltarea competentelor angajatilor;

SC PAZA PUBLICA GIURGIU SA, va avea in urmatoorii 4 ani, urmatoarele obiective:

- dezvoltarea portofoliului de servicii oferite;
- cresterea numarului de obiective deservite;
- cresterea calitatii serviciilor oferite prin finalizarea implementarii si certificarea sistemului de management al calitatii;
- cresterea gradului de satisfactie al clientilor;
- cresterea nivelului general de competenta al angajatilor sai prin formare, mentoring, coaching si evaluare permanentă.

#### ***Indicatorii de performanță***

- achitarea catre bugetul de stat si bugetul local, cu prioritate a obligatiilor sociale;
- cresterea cifrei de afaceri;
- reducerea datoriilor la bugetul de stat;
- cresterea productivitatii muncii;
- cresterea profitului.

### **a.2.3. SC GIURGIU SERVICII PUBLICE SA**

- A. Eficienta economica;
- B. Cresterea calitatii serviciilor;
- C. Dezvoltarea competentelor angajatilor.

Pentru a-si indeplini aceasta misiune SC GIURGIU SERVICII PUBLICE SA, va avea in urmatoorii 4 ani, urmatoarele obiective:

- dezvoltarea portofoliului de servicii oferite;

- creșterea numărului de obiective deservite;
- creșterea calitatii serviciilor oferite prin finalizarea implementării și certificarea sistemului de management al calitatii;
- creșterea gradului de satisfacție al clienților;
- creșterea nivelului general de competență al angajaților săi prin formare, mentoring, coaching și evaluare permanente.

#### **Indicatori de performanță:**

- creșterea cifrei de afaceri;
- reducerea datoriilor la bugetul de stat;
- creșterea productivității muncii;
- creșterea profitului.

#### **a.2.4.SC GIURGIU SERVICII LOCALE S.A**

A. Prestarea serviciilor publice de administrare și întreținere a bunurilor și valorilor aflate în administrarea municipiului Giurgiu;

B. Transparența, eficiența, eficacitatea în implementarea proiectelor demarcate;

C. Economicitate în îndeplinirea obiectivelor;

GIURGIU SERVICII LOCALE S.A va avea următoarele obiective pentru perioada 2017-2021:

- activitatea prestată la nivelul acesteia să corespundă necesităților cetățenilor;
- promovarea calitatii și eficienței activității;
- dezvoltarea durabilă pe criteriile de transparență și competitivitate prin aplicarea prevederilor Legii nr. 52/2003 privind transparența decizională;
- respectarea legislației în vigoare privind întreaga activitate desfășurată;
- stabilirea investițiilor necesare, corelate cu obiectivele propuse, respectiv în scopul îmbunătățirii calitatii serviciilor oferite. Consiliul de administrație va analiza, fundamenta, aviza și propune spre aprobare, anual, autorității publice tutelare și acționarilor programul de investiții necesar îndeplinirii obiectivelor;
- îmbunătățirea calitatii serviciilor oferite;
- instruirea permanentă a personalului în vederea creșterii gradului de profesionalism;



- angajarea oricaror cheltuieli care sa respecte principiile eficientei, eficacitatii si economicitatii.

#### **Indicatorii de performanță**

- încasarea la termen a creantelor si dispunerea masurile necesare de recuperare a acestora in termenul legal de prescriptie, in caz contrar trebuie sa raspunda pentru prejudicial cauzat societatii;
- achitarea catre bugetul de stat si bugetul local, cu prioritate a obligatiilor sociale;
- cresterea productivitatii muncii;
- reducerea cheltuielilor la 1000 Lei venituri;
- cresterea cifrei de afaceri;
- reducerea datoriilor .

#### **a.2.5.SC Apă Service SA**

- Menținerea sistemului integrat de management al calității și mediului;
- Extinderea arealului de distribuție apă potabilă
- Modernizarea dotărilor în vederea alinierii la cerințele UE
- Evaluarea sistematică a satisfacției clienților
- Respectarea legislației de mediu și a altor cerințe, prevenirea poluării mediului și îmbunătățirea performanței de mediu;
- Îmbunătățirea competenței profesionale în domeniul calității și mediului a întregului personal .

**Rezumatul obiectivelor strategice regionale/ județene pentru următorii 4 ani:** Obiectivele speciale cu privire la alimentarea cu apă sunt fixate în baza obiectivelor naționale așa cum este stipulat în POS de Mediu și în Tratatul de Aderare pentru a fi în concordanță cu Directiva 98/83/CE. Scopurile speciale pentru județul Giurgiu sunt după cum urmează: .

- Gruparea zonei pentru a găsi cea mai economică schemă de alimentare cu apă ținându-se cont de sistemele de alimentare cu apă care au fost implementate recent în zonele rurale.
- Creșterea nivelului de tratare a apei până la nivelul cerut și adaptarea acestuia la calitatea apei brute deja existente și obținerea unui mod de tratare eficient;
- Reducerea pierderilor de apă ;
- Creșterea nivelului de contorizare a apei;
- Implementarea procedurilor durabile pentru proceduri de sănătate și siguranță.

Astfel, APA SERVICE va asigura îmbunătățirea continuă a calității apei potabile, apei epurate și a serviciilor specifice furnizate clienților din aria sa de operare.

#### **Indicatorilor cheie de performanță:**

- Cifra de afaceri – creștere medie pe următorul mandat de 10% față de nivelul anului 2016;
- Profit net – în medie, pe următorii 4 ani, de minim 8% din cifra de afaceri
- Productivitatea muncii (Producție valorică facturată / nr. mediu de salariați) – în medie, pe următorii 4 ani, mai mare de 65.000;lei/angajat
- O diferență de minim 3 zile între termenul mediu de încasare a creanțelor și termenul mediu de plată a datoriilor
- Durata de soluționare a cererilor clienților – în medie pe următorii 4 ani de maxim 15 zile;
- Gradul de lichiditate – mai mare decât 1
- Nivelul pierderilor de apă – mai mic de 30%

#### **Direcții de acțiune**

- Obținerea unei marje de profit care să permită atât dezvoltarea în continuare a societății cât și rambursarea serviciului datoriei și stimularea personalului;
- Practicarea de prețuri/tarife bazate pe gradul de suportabilitate al populației care să asigure totodată și autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității în funcționare;
- Monitorizarea costurilor de producție și logistice și optimizarea acestora astfel încât îndeplinirea obiectivelor stabilite să se realizeze cu costuri minime; pentru realizarea acestei direcții se au în vedere activitatea de operare, întreținere, aprovizionare și controlul stocurilor și controlul costurilor directe inclusive controlul pierderilor;
- Diminuarea cheltuielilor de exploatare: compania ar putea încerca o optimizare a consumului de energie, care înregistrează în prezent o valoare de 1.17 kwh/mc apă, iar media pe sector este de 0.84 kwh/mc. Ca urmare a acestui fapt, ponderea cheltuielilor cu energia în venituri se situează peste medie, la un nivel de 11.9%.
- Asigurarea cash-flow-ului activității;
- Asigurarea surselor necesare pentru constituirea fondului IID;
- Asigurarea integrității patrimoniale a bunurilor societății;
- Îmbunătățirea continuă a serviciului din punct de vedere al calității, asigurarea continuității serviciului și monitorizare permanentă a parametrilor acestuia;
- Respectarea planurilor de control, calitate, verificări și încercări pentru procesele de tratare și distribuție apă potabilă și a planurilor de mentenanță;

- Creșterea eficienței generale a companiei prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății.

Pentru fiecare societate, în scrisoarea de așteptări sunt prezentate:

- politica de dividende;
- politica de investiții;
- managementul riscului;
- protecția mediului înconjurător;
- calitatea și siguranța serviciilor prestate;
- etica și integritate și guvernare corporativă;
- comunicarea acționarului cu administrația societății (consiliul de administrație) și conducerea executivă a societății.

*b) Indicatorii economico-financiari și nefinanciari, raportați la ținte asumate public prin scrisoarea de așteptări, sau bugetele de venituri și cheltuieli ale întreprinderilor publice*

#### **SC ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GIURGIU S.A.**

Analiza indicatorilor de performanță ai Consiliului de Administrație al S.C. Administrația Zonei Libere Giurgiu S.A. prevăzuți în Planul de Administrare aferent anului 2018.

Nr crt	Denumire criteriu	Indicatori	um	Perioada An 2018			Coeficient de ponderare aprobat	Coeficient de ponderare realizat (col 5xcol 6)/100
				Prevederi	Realizat	Grad de indeplinire (col4/col 3) x 100		

0	1		2	3	4	5	6	7
1	Realizarea cifrei de afaceri	Cifra de afaceri	Mii lei	7.127,4	7.129,28	100,03	20	20,01
2	Realizarea rezultatului brut din exploatare	Rezultatul brut din exploatare	Mii lei	248,85	276,42	111,08	15	16,66
3	Cresterea productivitatii in unitati valorice pe total personal mediu	Productivitatea muncii	Lei/an gajat	95,97	96,34	100,39	15	15,06
4	Reducerea creantelor restante in preturi	Creante restante in preturi curente	Mii lei	135	132,53	100,00	10	10
5	Reducerea volumului de plati restante	Plati restante	Mii lei	40,00	0,00	100	10	10
6	Cresterea volumului de marfuri descarcate la cheul societatii	Volumul de marfuri descarcate la cheul societatii	To /marfa	55.000	63.487	115,43	15	17,31
7	Cresterea suprafetelor spatiilor inchiriate (birouri, hale, platforme)	Spatii inchiriate (birouri, hale, platforme)	mp	3.500	7.487,48	213,93	15	32,09

e)								
Total - Gradul de indeplinire al criteriilor si indicatorilor de performanta							100,00	121,13

Analiza indicatorilor de performanta ai Directorului General al S.C. Administratia Zonei Libere Giurgiu S.A. prevazuti in anexa nr 1 la Contractul de mandat aferent anului 2018

Nr crt	Denumire criteriu	Indicatori	um	Perioada An 2018			Coeficient de ponderare aprobat	Coeficient de ponderare realizat (col 5xcol 6)/100
				Prevederi	Realizati	Grad de indeplinire (col4/col 3) x 100		
0	1		2	3	4	5	6	7
1	Realizarea cifrei de afaceri	Cifra de afaceri	Mii lei	7.127,4	7.129,28	100,03	20	20,01
2	Realizarea rezultatului brut din exploatare	Rezultatul brut din exploatare	Mii lei	248,85	276,42	111,08	15	16,66
3	Reducerea cheltuielilor totale la 1000 de lei venituri totale	Cheltuieli totale la 1000 de lei venituri totale	Lei	981,10	974,90	100	15	15
4	Cresterea productivitatii in unitati valorice pe total personal	Productivitatea muncii	Lei/an gajat	95,97	96,34	100,39	10	15,06

	mediu							
5	Reducerea volumului de plati restante	Plati restante	Mii lei	40,00	0,00	100	15	15
6	Cresterea volumului de marfuri descarcate la cheul societatii	Volumul de marfuri descarcate la cheul societatii	To /marfa	55.000	63.487	115,43	25	28,86
Total - Gradul de indeplinire al criteriilor si indicatorilor de performanta							100,00	110,59

Analiza indicatorilor de performanta ai Directorului Comercial al S.C. Administratia Zonei Libere Giurgiu S.A. prevazuti in anexa nr 1 la Contractul de mandat aferent anului 2018.

Nr crt	Denumire criteriu	Indicatori	um	Perioada An 2018			Coeficient de ponderare aprobat	Coeficient de ponderare realizat (col 5xcol 6)/100
				Prevederi	Realizati	Grad de indeplinire (col4/col 3) x 100		
0	1		2	3	4	5	6	7
1	Realizarea cifrei de afaceri	Cifra de afaceri	Mii lei	3.473,00	4.513,49	129,26	20	25,99
2	Realizarea rezultatului brut din exploatare	Rezultatul brut din exploatare	Mii lei	248,85	276,42	111,08	15	16,66
3	Reducerea cheltuielilor	Cheltuieli totale la	Lei	981,10	974,90	100,00	10	10

	totale la 1000 de lei venituri totale	1000 de lei venituri totale						
4	Cresterea productivitatii in unitati valorice pe total personal mediu	Productivitatea muncii	Lei/an gajat	95,97	96,34	100,39	10	10,03
5	Cresterea suprafetei de teren concesionata	Suprafata de teren concesionata	ha	15,53	15,53	100,00	25	25
Total - Gradul de indeplinire al criteriilor si indicatorilor de performanta							80,00	87,68

#### SC PAZA PUBLICA SA GIURGIU S.A.

Analiza indicatorilor de performanta ai Consiliului de Administratie al S.C. Paza Publică Giurgiu S.A. prevazuti in Planul de Administrare aferent anului 2018.

Nr crt	Denumire criteriu	Indicatori	um	Perioada An 2018			Coeficient de ponderare aprobat	Coeficient de ponderare realizat (col 5xcol 6)/100
				Prevederi	Realizati	Grad de indeplinire (col4/col 3) x 100		
0	1		2	3	4	5	6	7
<b>Financiari</b>								
1	Realizarea cifrei de	Cifra de afaceri	mii lei	3.900	3.929	100,74	5	5,04

	afaceri							
2	Reducerea datoriilor la bugetul de stat	Datorii de stat/CA* 365 zile	zile	17,58	17,58	100,0	5	5,0
3	Realizarea profitului	profit	mii lei/persoană	0,05	0,65	1.300	5	65,0
<b>Nefinanciari</b>								
4	Gradul de satisfacere a clienților	Satisfacerea clienților	sesizări	0	0	100	20	20
<b>Guvernanța corporativa</b>								
5	Publicarea de documente și informații cf. OUG 109/2011	Documente	buc	8	8	100	20	20
6	Evaluarea activității anuale a directorului	Raport activitate	buc	1	1	100	15	15
7	Prezentarea la AGA a raportului semestrial	Raport CA	buc	1	1	100	15	15
8	Informare AGA pt. tranzacții mai mari de 10% din valoarea	Informări	buc	0	0	100	15	15



	activelor nete							
Total - Gradul de indeplinire al criteriilor si indicatorilor de performanta							100,00	160,04

Analiza indicatorilor de performanta ai directorului general al S.C. Paza Publică Giurgiu S.A. prevazuti in Planul de Administrare aferent anului 2018.

Nr crt	Denumire criteriu	Indicatori	um	Perioada An 2018			Coeficient de ponderare aprobat	Coeficient de ponderare realizat (col 5xcol 6)/100
				Prevederi	Realizat	Grad de indeplinire (col4/col 3) x 100		
0	1	2	3	4	5	6	7	
<b>Financiari</b>								
1	Realizarea cifrei de afaceri	Cifra de afaceri	mii lei	3.900	3.929	100,74	15	15,11
2	Reducerea datoriilor la bugetul de stat	Datorii buget de stat/C A*	zile	17,58	17,58	100,0	15	15
3	Realizarea profitului	profit	mii lei/per soană	0,05	0,65	1.300	20	260
<b>Nefinanciari</b>								
4	Gradul de satisfacere a	Satisfacerea	sesizării	0	0	100	25	25

	clienților	clienților						
<b>Gubernanța corporativă</b>								
5	Raportări la MFP și la autorit. publică tutelară	Documente	buc	1	1	100	10	10
8	Informare AGA pt. tranzacții mai mari de 50.000 euro din valoarea activelor nete	Informări	buc	0	0	100	15	15
<b>Total - Gradul de indeplinire al criteriilor si indicatorilor de performanta</b>							<b>100,00</b>	<b>340,11</b>

## SC APĂ SERVICE SA

### CRITERII DE PERFORMANTA 2018

Nr. crt.	Criterii de performanta	U.M.	Prevazut	Ponderile criteriilor de performanta	Realizat	Pondereea criteriilor de performanta
1	Venituri totale	Mii RON	19 609	0.1	19 144	$19144:19609 \times 0.1 = 0.098$
2	Cheltuieli totale	Mii RON	19 407	0.2	18 877	$19407:18877 \times 0.2 = 0.206$
3	Rezultat brut	Mii RON	202	0.1	253	$253:202 \times 0.1 = 0.125$
4	Cifra de afaceri	Mii RON	18 650	0.1	18 090	$18090:18650 \times 0.1 = 0.097$
5	Productivitatea muncii (cifra de afaceri / nr.mediu total personal )	Mii RON / Salariat	59.42	0.05	57.17	$57.17:59.42 \times 0.05 = 0.048$
6	Viteza de rotatie a debitelor clienti (sold mediu clienti/cifra de afaceri)*365	Zile	150	0.05	174	$150:174 \times 0.05 = 0.043$
7	Viteza de rotatie a creditelor furnizori (sold mediu furnizor/achizitii bunuri)*365	Zile	30	0.1	7	$30:7 \times 0.1 = 0.429$
8	Consum de en. electrica in preturi curente (cheltuieli cu en.cf./cifra de afaceri )	-	0.121	0.1	0.111	$0.121:0.111 \times 0.1 = 0.109$
9	Consum de combustibil in preturi curente (chelt.cu combustibili/cifra de afaceri)	-	0.011	0.05	0.012	$0.011:0.012 \times 0.05 = 0.046$
10	Rata rentabilitatii exploatarii (rezultatul exploatarii/cifra de afaceri)*100	%	3.51	0.05	1.34	$1.34:3.51 \times 0.05 = 0.019$
11	Cheltuieli totale la 1000 RON venituri totale	RON	990	0.1	986	$990:986 \times 0.1 = 0.100$
12	<b>TOTAL PROCENTAJ REALIZAT</b>	<b>%</b>		<b>1</b>		<b>1.32</b>

### ***SC Administrația Domeniului Public și Privat Giurgiu SA***

- Realizare venituri - 45,40% (6.095 mii lei prevăzut – 2.767 mii lei realizat )
- Realizare cheltuieli 82,81% ( 5.747 mii lei prevăzut – 4759 mii lei realizat);
- Realizarea cifrei de afaceri - 45,40% (6.095 mii lei prevăzut 2.767 mii lei realizat );
- Realizarea productivității muncii 71,04% ( mii lei pe persoană) 71,4% ( 70 mii lei prevăzut – 50 mii lei realizat).

### ***SC Giurgiu Servicii Locale SA***

- Realizare venituri – 99,96% (6.425,11 mii lei prevăzut – 6.422,22 realizat);
- Realizare cheltuieli – 99,96 % ( 7.831,55 mii lei prevăzut – 7.828,05 mii lei realizat);
- Realizarea cifrei de afaceri 99,90% (6.425,11 mii lei prevăzut – 6.418,40 mii lei realizat);
- Realizarea productivității muncii ( mii lei pe persoană) - 100% (53,1mii lei prevăzut -53,08 mii lei realizat) ;
- Achitarea datoriilor către bugete – buget de stat plăți restante 1.677,07 mii lei;
- Datoriilor furnizori restanți - 1.453,62 mii lei;
- Cheltuieli la 1000 lei venituri - 100 % (1218,90 mii lei prevăzut – 1218,8 mii lei realizat).

### ***SC Giurgiu Servicii Publice SA***

- Realizare venituri - 74,31 % (8.449,82 mii lei prevăzut - 6.278,67mii lei realizat);
- Realizare cheltuieli - 61,09% (8.342,04 mii lei prevăzut - 5.164,32 mii lei realizat).
- Realizarea cifrei de afaceri 74,31% (8.449,8 mii lei prevăzut - 6.278,7 mii lei realizat);
- Realizarea productivității muncii 87,08% (65 mii lei prevăzut - 57,08 mii lei realizat);
- Achitarea datoriilor către bugete: nu înregistrează datorii;
- Cheltuieli la 1000 lei venituri 83,32% (987,24 mii lei prevăzut – 822,52 mii lei realizat).

### ***c) Evoluția participației statului la întreprinderi publice (privatizare, dobândirea de noi acțiuni)***

În anul 2018 nu s-au înregistrat modificări ale participației unității administrativ teritoriale Giurgiu la întreprinderile publice la care este acționar unic sau majoritar.

### ***d) Valoarea dividendelor repartizate statului – acționar***

În anul 2018 nu au fost repartizate dividende acționarilor.

*e) Selecția administratorilor și a directorilor, execuția mandatului acestora*

În anul 2018 s-a desfășurat și finalizat procedura de selecție a administratorilor și directorilor la SC Administrația Zonei Libere Giurgiu SA, SC Paza Publică Giurgiu SA și SC Tracum SA.

Nu s-a finalizat procedura de selecție la SC Giurgiu Servicii Publice SA din cauza nedeunerii de candidaturi pentru Consiliul de administrație.

Nu s-a desfășurat procedura de selecție pentru SC Administrația Domeniului Public ȘI Privat Giurgiu SA (din data de 12.09.2012 insolvență Dosar nr.2291//122/2012 - reorganizare), SC Giurgiu Servicii Locale SA (din data de 14.01.2018 insolvență Dosar nr.19/122/2018) dat fiind faptul că ele se află în starea de insolvență și reorganizare.

Pentru SC Apa Service SA procedura de selecție a fost atacată în instanță de ADI.

**B) Modificări strategice în funcționarea întreprinderilor publice: fuziuni, divizări, transformări, modificări ale structurii de capital ș.a.**

Nu au fost cazuri de modificări strategice în funcționarea întreprinderilor publice la care Consiliul Local al Municipiului Giurgiu este acționar unic sau majoritar.

**C) Evoluția performanței financiare și nefinanciare a întreprinderilor publice aflate în subordine, în coordonare, sub autoritate ori în portofoliul autorității publice tutelare: reducerea plăților restante, profit ș.a.**

***SC Administrația Zonei libere SA***

- nu înregistrează plăți restante;
- a realizat profitul contabil în procent de 104,52% (123,84 mii lei prognozat – 129,44 mii lei realizat).

Situațiile financiare pentru anul 2018 au fost aprobate prin HCLM nr.192/2019.

***SC Pază publică Giurgiu SA***

- nu înregistrează plăți restante;
- realizat profitul contabil în procent de 1.300% (0,05 mii lei prognozat – 0,65 mii lei realizat).

Situațiile financiare pentru anul 2018 au fost aprobate prin HCLM nr.164/2019/2019.

***SC Apă Service SA***

- nu înregistrează plăți restante;
- realizat profitul contabil de 267.056 mii lei.

Situațiile financiare pentru anul 2018 au fost aprobate prin HCLM nr.170/2019.

**SC Administrația Domeniului Public și Privat Giurgiu SA - în reorganizare**

- înregistrează plăți restante în sumă de 3.130,7 mii lei;
- realizat profitul contabil de – 1.405,28 mii lei;
- situațiile financiare pentru anul 2018 au fost aprobate prin HCLM nr. 214/29.05.2019.

**SC Giurgiu Servicii Locale SA**

- înregistrează plăți restante în sumă de 3.130,7 mii lei;
- realizat profitul contabil de – 1.405,28 mii lei;
- situațiile financiare pentru anul 2018 au fost aprobate prin hotărâre AGA nr. 21/30.05.2019.

**SC Giurgiu Servicii Publice SA**

- înregistrează plăți restante mai mari de 1 an de 78,08 mii lei;
- profitul contabil de realizat în procent de % 103,39% ( 107,78 mii lei prevăzut– 1.114,35 mii lei realizat);

Situațiile financiare pentru anul 2018 nu au fost aprobate prin HCLM.

**D) Politicile economice și sociale implementate de întreprinderile publice aflate în subordine, în coordonare, sub autoritate ori în portofoliul autorității publice tutelare și costurile sau avantajele acestora**

Nu s-au înregistrat implementări de politici economice și sociale.

**E) Date privind opiniile cu rezerve ale auditorilor externi și preocupările de înlăturare și prevenire a acestora**

La SC Pază Publică Giurgiu SA, SC Administrația Zonei Libere Giurgiu și SC Giurgiu Servicii Publice SA opiniile auditorilor externi sunt fără rezerve.

**F) Alte elemente stabilite prin decizie sau ordin a/al autorității publice tutelare**

Nu au fost stabilite prin hotărâri de consiliu măsuri deosebite.

**PRIMAR**

**BARBU NICOLAE**



**SECRETAR**